

# Koploperbijeenkomst 20 november 2025

*"Zorg voor Beweging!" Voor vernieuwers in zorg en welzijn die werk opnieuw durven uitvinden.*

Ben je geïnteresseerd in innovatieve arbeidsmarktoplossingen die écht werken? Op 20 november vertellen Koplopers hoe zij werk in zorg en welzijn opnieuw durven uitvinden. Ze presenteren hun innovatieve voorbeelden van arbeidsmarktvernieuwing en transitie van werk en gaan in gesprek over het samen verder brengen van deze succesvolle initiatieven.

Tijdens de bijeenkomst benoemt het ministerie van VWS deze nieuwe Koplopers. In meerdere sessies zoeken Koplopers en deelnemers samen naar kansen en mogelijkheden om van de initiatieven te leren en bij te dragen aan opschaling en verdere implementatie. In de middag na de lunch zijn er [twee workshoprondes](#) waarin innovatie en de transitie van werk centraal staan. Bekijk het [gehele programma](#). Je hoeft je vooraf niet voor de workshops apart aan te melden, dit kan ter plekke.

De Koplopersbijeenkomst is bedoeld voor iedereen die zich inzet voor arbeidsmarktoplossingen in de sector zorg en welzijn. Denk aan bestuurders, managers, beleidsmakers en HR-professionals, maar ook aan vernieuwers op het gebied van arbeidsmarkt- en strategisch HR-beleid, projectleiders en vertegenwoordigers van werkgevers-, werknemers- en brancheorganisaties. Kortom: voor iedereen die een bijdrage levert – of wil leveren – aan het oplossen van de personeelstekorten.

Laat je inspireren door goede voorbeelden uit de praktijk, denk mee over opschaling en verdere ontwikkeling, en laat je verrassen door prikkelende workshops. Je bent deze dag actief betrokken en doet waardevolle inzichten op die je direct kunt meenemen naar je eigen organisatie.

Deze bijeenkomst wordt georganiseerd door het Actie Leer Netwerk in samenwerking met ZorgpleinNoord en is gratis te bezoeken.

## Nieuwe Koplopers



## Waar en wanneer

Datum: 20 november 2025

Tijd: 09.00 -15.30 uur (inclusief lunch)

Locatie: Health Hub Roden, 1e Energieweg 13, 9301 LK Roden

## Programma

09:00 – 09:30 uur Inloop & ontvangst – Tijd voor koffie en eerste ontmoetingen

09:30 – 10:20 uur Welkom & inspiratie – Marieke Andreae opent, gevolgd door Keynote spreker [Patricia Braat](#), auteur van De Spreeuwenzwerm.

10:20 – 11:15 uur VWS aan het woord – Introductie en benoeming van de de koplopers

11:15 – 11:30 uur Pauze – Even opladen

11:30 – 12:30 uur In gesprek met koplopers – Verdieping en interactie

12:30 – 13:15 uur Doorkletslunch – Netwerken met een broodje erbij

13:15 – 15:05 uur Workshops – Twee rondes vol inspiratie en actie (vooraf aanmelden niet nodig)

## Spreker

Volgens Patricia Braat ontstaat échte verandering niet in vergaderzalen of dikke beleidsplannen, maar daar waar de praktijk weerbarstig is en de druk het hoogst. Niet top-down, maar van onderop. Met ruim dertig jaar ervaring in verandermanagement weet zij hoe je beweging creëert – zelfs in een stroperig systeem en ondanks voelbare weerstand. Haar verhaal gaat niet over makkelijke oplossingen, maar over lef. Lef om te beginnen waar je staat. Lef om vastgeroeste patronen te doorbreken, juist als je denkt dat je er alleen voor staat. Want verandering begint zelden bij ‘de organisatie’ – het begint bij één iemand die durft. Als spreker daagt Patricia je uit én geeft ze je praktische handvatten om vandaag nog verschil te maken – vanaf de werkvloer. Patricia Braat is auteur van *De Spreeuwenzwerm*.

## Workshops

### Ronde 1

#### De kracht van Samen

In gesprek over samenwerking tussen professionals, naasten en vrijwilligers.

Hoe creëren we echte verbinding tussen formele en informele zorg? Tijdens deze interactieve workshop duiken we in de wereld van samenwerking in de zorg. Aan de hand van recent onderzoek van ZorgpleinNoord en CMO STAMM, gaan we met elkaar in gesprek over hoe professionals, vrijwilligers en mantelzorgers elkaar kunnen versterken. Wat kun je verwachten? Verrassende inzichten uit ons onderzoek die je niet mag missen! Een interactieve quiz met prikkelende stellingen: Wat denk jij, en wat denkt de rest? Open gesprekken over herkenning, verschillen en kansen in de samenwerking. Praktische handvatten waarmee je direct aan de slag kunt. Of je nu professional, vrijwilliger of mantelzorger bent – jouw ervaring is waardevol. Samen maken we de zorg sterker!

#### *Workshopleiders*

Martin Bakker, Onderzoeker bij CMO STAMM en Jort Voerman, Onderzoeker bij ZorgpleinNoord

#### Succesvol innoveren: are you ready?

Hoe goed is jouw organisatie voorbereid op alle veranderingen en innovaties van deze tijd? In deze interactieve workshop ontdek samen met je collega(s) spelenderwijs hoe het veranderklimaat binnen jouw organisatie eruitziet.

Je krijgt inzicht in de belangrijkste factoren voor succesvol innoveren. Met een bewezen aanpak. Wetenschappelijk onderbouwd en direct toepasbaar en bruikbaar. Wat werkt al goed? Wat vraagt nog aandacht? En hoe kun je daar morgen al mee aan de slag?

Waarom meedoen?

Doe mee en ontdek hoe jij het verschil kunt maken in een organisatie die klaar is voor morgen!

#### *Workshopleiders*

Laura de Jong (onderzoeker) en Coen van de Steeg (adviseur innovatie) van ZorgpleinNoord

## **Samen werken aan talent: traineeships in jouw organisatie**

Ben jij op zoek naar manieren om nieuwe medewerkers aan te trekken of juist talent te behouden binnen jouw organisatie? Met traineeships investeer je in (nieuw) talent én in de toekomst van je organisatie. Tijdens deze workshop starten we met een inspirerend praktijkvoorbeeld van huidig koploper: Thuiszorg Het Friese Land. Zij delen hun succesverhaal en nemen je mee in hun aanpak en resultaten. Daarna vertelt ZorgpleinNoord meer over hun aanbod voor werkgevers die zelf met traineeships aan de slag willen. Wat zijn de mogelijkheden? Hoe kun je deelnemen? En lijkt dit traject passend voor jouw organisatie? ZorgpleinNoord biedt een traineeship voor leidinggevendenden waar je op korte termijn mee kan starten. Laat je inspireren en ontdek wat traineeships voor jou kunnen betekenen!

### *Workshopleiders*

Petra Kraakman (Adviseur Ieren & ontwikkelen bij Thuiszorg Het Friese Land) en Jelmer Elsinga (Programmaleider bij ZorgpleinNoord)

## **Expositie toekomstbanen: zorg en welzijn in 2040**

In deze workshop ga je aan de slag met toekomstbanen in zorg en welzijn anno 2040. We gaan kort met elkaar in gesprek over de toekomst van werken en daarna ga je zelf in groepjes aan de slag met toekomstbanen. Je leert de toekomstbanen beter kennen en de kansen die ze kunnen bieden voor jouw organisatie. Aan het eind neem je nieuwe ideeën mee en een uitnodiging om de expositie zelf te bezoeken.

### *Workshopleiders*

Annelies Mulder, Manager Kennis Netwerk Innovatie en Actie Leer Netwerk bij RegioPlus

### Ronde 2

## **Grip op verandering – jouw rol in beweging**

Organisaties veranderen voortdurend. Net als een zwerm spreeuwen beweegt een team mee met nieuwe omstandigheden, rollen en richtingen. Maar waar bevind jij je in dat speelveld?

Hoe zorg je dat je koers houdt, anderen meekrijgt en tegelijkertijd zelf wendbaar blijft?

In deze interactieve workshop ontdek je:

Laat je inspireren door de kracht van samenwerking in beweging en ervaar aan den lijve hoe jij invloed hebt op verandering.

### *Workshopleider*

Patricia Braat - Bteken

## **De Innovatiebuddy: slim samen spraakgestuurd rapporteren**

Hoe zorg je ervoor dat innovaties zoals spraakgestuurd rapporteren binnen jouw organisatie niet alleen worden ingezet, maar ook breed worden opgeschaald? En hoe deel je de opbrengst – zoals tijdswinst, kwaliteitsverbetering en nieuwe inzichten – met collega's van andere zorgorganisaties?

Tijdens deze interactieve workshop ga je samen met collega's van verschillende zorgorganisaties aan de slag met deze vragen. Je wisselt ervaringen uit over spraakgestuurd rapporteren en welke toepassingen jullie inzetten, hoe

je deze opschaalt en wat de concrete resultaten zijn. Wat werkt, wat vraagt nog aandacht, en hoe kun je van elkaar leren?

Wat kun je verwachten?

Of je nu net begint met spraakgestuurd rapporteren of al ver bent: jouw ervaring en vragen zijn waardevol. Samen maken we innovatie in de zorg sterker!

*Workshopleider*

Nienke van Donkelaar en Klaas Punselie, Business Innovation Consultants bij Merling

## **Succesvol innoveren: are you ready?**

Hoe goed is jouw organisatie voorbereid op alle veranderingen en innovaties van deze tijd? In deze interactieve workshop ontdek samen met je collega(s) spelenderwijs hoe het veranderklimaat binnen jouw organisatie eruitziet.

Je krijgt inzicht in de belangrijkste factoren voor succesvol innoveren. Met een bewezen aanpak. Wetenschappelijk onderbouwd en direct toepasbaar en bruikbaar. Wat werkt al goed? Wat vraagt nog aandacht? En hoe kun je daar morgen al mee aan de slag?

Waarom meedoen?

Doe mee en ontdek hoe jij het verschil kunt maken in een organisatie die klaar is voor morgen!

*Workshopleiders*

Laura de Jong (onderzoeker) en Coen van de Steeg (adviseur innovatie) van ZorgpleinNoord

# **Aanmelden**

